



“Debt” Consulting”

1

**СТРАТЕГИЯ, АНАЛИЗ, УПРАВЛЕНИЕ
(РАБОТА С ПРОСРОЧЕННОЙ
ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ)**



Debt Consulting

Банки
и иные
финансовые
институты

Мобильные
операторы
и иные
игроки сектора
массовых
продаж

Коллекторские
компании

Факторинговые
компании

ЭТАПЫ



3

- 1. Анализ и Проектирование процессов
- 2. Техническая реализация
- 3. Архитектура (организационная)

УСЛУГИ



4

**DEBT
Consulting**

Управленческое
консультирование

Образовательные
процессы

Управленческое консультирование



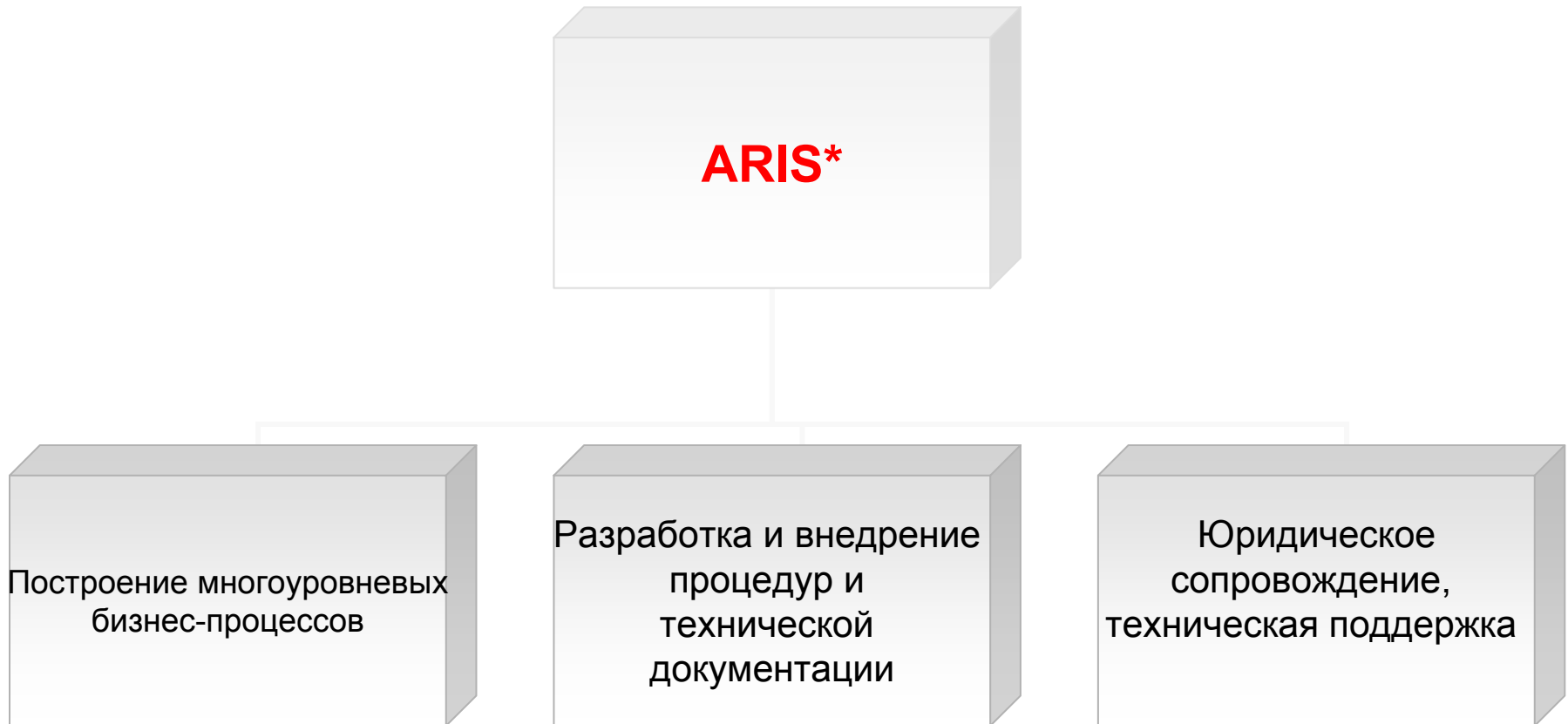
5



ПРОЕКТИРОВАНИЕ и ВНЕДРЕНИЕ



6



ARIS – международная система моделирования и построения бизнес-процессов*

ОБУЧЕНИЕ



7

**DEBT
Consulting**

Централизация
Функционала,
Децентрализация
полномочий

Принятие
решений

Переговорный
процесс

Ре-фрейм
отношений
к долгу, имиджу и
последствиям

Юридические
механизмы

ЗАДАЧИ



8

Debt Consulting

Управленческий,
тактический,
стратегический
анализ
дебиторской
задолженности

Соприкосновения
с внешними
компаниями
и структурными
подразделениями
предприятия

Ре-инжиниринг
процессов
работы
с просроченной
и проблемной
задолженностью

КАК ЭТО ДОЛЖНО БЫТЬ:



9

Каждый занимается своим делом!

Продавец Продает

Не

Убирает

Не

Уборщик



Основной принцип



10

Принцип разделения труда

это базовый принцип организации, в основе которого — невозможность одинаково эффективного выполнения одним человеком комплекса разнородных видов деятельности.



ЦЕЛИ

11

Выявление и изучение природы просроченной задолженности

Анализ причин появления ПЗ

Погашение ПЗ в кратчайшие сроки – увеличение оперативности процессов

Обозначение тенденций роста ПЗ

Debt Consulting

Минимизация убытков и оптимизация налогообложения

Проектирование и построение оптимальной модели работы с ПЗ

Изложение вариантов решения



1. Определение однородности ПЗ
2. Коэффициент клиентской базы
3. Метод миграции и потерь
4. Коэффициенты потерь (групповые, текущие)
5. Коэффициент инвестиционной активности
6. Величина внешнего финансирования
7. Коэффициент достаточности для портфеля ПЗ.

Результат для клиента



13

1. Раскрытие сущности анализа ПЗ;
2. Правовое регулирование ПЗ;
3. Информационное обеспечение анализа и оценки ПЗ;
4. Методика анализа и снижения ПЗ;
5. Предложения по совершенствованию анализа и управления ПЗ в финансовом и структурном понимании – «технология прозрачного портфеля»;
6. Снижения уровня/объема просроченной задолженности.
7. **Инструменты** снижения объёма просроченной задолженности.
8. **Оптимизация** налогообложения.
9. **Система** предупреждения возникновения просроченной задолженности.
10. **Реструктуризация** задолженности.



на основные виды услуг

14

- Проектирование бизнес-процессов
- Анализ и оценка состояния портфеля продаж/отчёт – от 6 500 у.е. до 14 500у.е. (срок реализации – от 14 до 30 дней)
- Построение модели бизнес-процессов – от 6 500 у.е. до 14 500у.е. (срок реализации – от 14 до 30 дней)
- Внедрение модели бизнес-процессов
- Разработка технической документации (должностные инструкции, положения, порядки, процедуры) – от 5 000у.е. до 10 000 у.е. (срок реализации – от 10 до 25 дней)
- Архитектура взаимоотношений (управленческое консультирование)
- Обучение персонала и менеджмента, ре-фрейминг, централизация функционала и децентрализация полномочий, принятие решений – от 6 000у.е. до 12 000у.е.
- Финансовые инструменты
- Оптимизация налогообложения – от 2000 у.е. до 6 500у.е.
- Оптимизация операционных расходов – от 2 000 у.е. до 6 500у.е.
- **Экспресс-анализ процессов по работе с просроченной задолженностью – от 25 500у.е. до 35 000у.е. (срок реализации – 15-25 дней).**
- **Итог: Стоимость проекта составляет - min 28 000у.е. max 64 000у.е.**

**Каждая позиция заявлена как минимальная и может быть пересмотрена в сторону увеличения исходя из объема просроченной задолженности, качества предоставленной информации и размеров компании.*

ООО КПД «МОСТ»
група компаний «КРД»



15

- **04116, м.Київ, Україна**
- **вул.Коперника, 23**
- **тел./факс: +38 044 2343619**
- **www.kpdconsulting.com.ua**